

PATRICIO LEYTON ROQUE

cl.linkedin.com/in/patricioleytonroque

+569 62483367/+562 22451735, pleyton@wert.cl, Padre Damián De Veuster #2530 – Vitacura – Santiago – Chile

RESUMEN

Ingeniero & MBA con inglés más de 15 años de experiencia y un versátil estilo de trabajo en: Consultoría, Telecomunicaciones, Minería, y Medios de Comunicación. Mejorando la rentabilidad, eficiencia y productividad del negocio desde el Liderazgo Financiero, Planificación, Reportabilidad y Control de Gestión Estratégico-Proactivo de Negocios, Inversiones, Activo Fijo, Ingresos y Costos; Mejoramiento Continuo; Gestión Corporativa de Portafolios de Proyectos. Además liderando como habilitadores de alto desempeño áreas de Tecnologías de Información y Comunicaciones. Articula estratégica, financiera y operacionalmente cartera de clientes, procesos de negocios, portafolios de productos, servicios y/o contratos. Impulsa soluciones de negocios basadas en emprendimiento, sistemas e innovación que agreguen valor medible y visible de la rentabilidad, eficiencia y productividad. Además la capacidad para gestionar y negociar con clientes y proveedores en compañías multinacionales y nacionales como ACCENTURE, BHPBILLITON, ENTEL, EL MERCURIO, COPESA y WERT.

EXPERIENCIA

ACCENTURE-Consultoría

2014-2014

Gerente_Trabajé en el Proyecto de Fusión de los Bancos Itaú y Corpbanca y que incluyó la Evaluación Financiera del Caso de Negocios de la integración de Operaciones y Tecnología. Además desarrollé la Evaluación Económica del Proyecto de Optimización de Servicios Tecnológicos del Grupo Security.

Logros:

- Comprometí reducción del 20% del costo operacional de Infraestructura del Banco Futuro por sobre la estructura actual de costos de ambos Bancos.
- Evalué económica y estratégicamente el Modelo de Outsourcing Tecnológico que significó la reducción del 12% del costo actual de externalización de Servicios Tecnológicos del Grupo Security.

WERT-Consultoría

2012-2014

Socio Consultor_Asesoré a organizaciones privadas y públicas en mejorar sus indicadores de Productividad, Eficiencia y Rentabilidad desde: Diseño e Implementación de Estrategias Financieras; Evaluación de Negocios y Mejora de Procesos de Planificación, Evaluación y Gestión de Inversiones/Proyectos con Modelos, Buenas Prácticas y Tecnologías de Información. Además emprendí negocios basados en Servicios de Inspección Submarina a través del uso de tecnología ROV (Remote Operated Vehicle) para la industria acuícola.

Logros:

- Propuse un Método de Evaluación, Selección y Priorización de Iniciativas de Inversión para Mitsui-Collahuasi (Minería).
- Evalué y diseñé el Modelo de Negocios de un Operador Logístico y Unidad de Equipamiento Comercial para Silcosil (Metalúrgica).
- Diseñé e implementé el Plan Estratégico y Comercial en Chile para Circadian (Consultora Internacional en Gestión de Riesgos por Fatiga Humana)→ Armar los equipos de venta, prospección geográfica, paquetización de la oferta de servicios y diseño de KPIs control comercial.
- Desarrollé un Modelo de Servicios Consultivos basado en "Paquetes" con Recursos, Tiempos, Entregables y KPIs claramente estructurados y diseñados para facilitar la toma de decisiones de los clientes, crecimiento escalonado, aumentar, diversificar y transformar la oferta de este tipo de servicios intangibles a tangibles.

ENTEL-Telecomunicaciones

2008-2012

Subgerente de Evaluación y Control de Inversiones_Responsable de la Planificación, Evaluación y Control Estratégico Transversal y Corporativo del Portafolio de Negocios e Inversiones con impacto directo en Ingresos y Gastos de la compañía (Negocios de Redes Móviles y Fijas de Voz/Datos 2G/3G/4G, Canales, TI, DC, Cloud, etc.) (~900 mm \$USD).

Logros:

- Mejoré junto al equipo de trabajo y ejecutivos el modelo de gestión de inversiones e indicadores CAPEX/Renevue y ROI. Alineando a todas las unidades de negocio, aplicando métodos, reportabilidad estratégica de gestión a la vista y políticas de planificación, evaluación y control según criterios comerciales, estratégicos, regulatorios, técnicos y económicos, incorporando mayor rigurosidad y métricas de desempeño y control a todo el proceso (KPIs).
- Logré bajar los costos de operación y mejorar la eficiencia del despliegue del plan de cobertura móvil en base a acuerdos marco de largo plazo con Empresas Contratistas, evitando perder posición de mercado respecto del avance de cobertura a nivel nacional.
- Logré ahorros de 800 k\$USD por acuerdo comercial estratégico de negocios a 3 años con Oracle ligados a la provisión de licencias para soporte de plataformas de CRM, Pago/Prepago con beneficios directos en el P&L de la Compañía.
- Evalué comercial y financieramente la nueva estrategia de capilaridad del despliegue del Canal de Tiendas Express con beneficios directos en el VPN por transacciones de venta a 12 meses, descontados CAPEX y OPEX por tienda.
- Apoyé la estrategia de fusión y convergencia de los negocios móviles y fijos a partir del liderazgo funcional en la integración de la gestión de inversiones en SAP (negocio móvil) y SAP (negocio fijo).

BHP BILLITON-Minería**2003-2008**

Líder Oficina de Proyectos – PMO_Responsable del Proceso de Planificación, Evaluación y Control de Gestión Corporativa de Inversiones y Costos de la compañía (~1500 mm \$USD) e implementación de iniciativas de moderada y alta complejidad con alcance local/corporativo como estrategia de apoyo a la operación eficiente y rentable del negocio. Además responsable de ISA (Investment System Assessment) como sistema de auditoría de la gestión de inversiones de BHP Billiton.

Logros:

- Mejoré la gestión de los procesos de Finanzas, Proyectos y Mantenimiento a partir de la implementación de proyectos SAP/R3 asociados a los módulos (FICO, PS y MM.)
- Mejoré los indicadores de cumplimiento de CAPEX y PLAZOS del plan anual del Portfolio de la compañía.
- Apoyé la Política de Salud y Medio Ambiente, innovando con el Proyecto de Control Integral de Calidad del Aire de la Compañía. Incorporando las mejores tecnologías del mundo (Israel), sumando al Centro Nacional del Medio Ambiente (U de Chile); convocando al Servicio Nacional de Salud y trabajando con las áreas operacionales de la faena minera (Mina y Planta).
- Lideré el Proyecto Internet para las Comunidades Indígenas del Norte Grande apoyando la Estrategia de RSE de la Compañía (Proyecto BHPBILLITON-ENTEL-UNAP).

COPESA-Medios de Comunicación**2000-2003****Jefe de Proyectos**

Logro:

- Implementé los Sistemas de Producción de Medios Impresos y On Line de COPESA, reduciendo los costos de producción en 9% y mejorando los tiempos de entrega de las versiones impresas y digitales de La Tercera, La Hora, La Cuarta, Revista Que Pasa; también mejoras en la calidad percibida en encuestas al público objetivo

EL MERCURIO-Medios de Comunicación**1997-2000****Ingeniero de Proyectos**

Logros:

- Implementé el primer Sistema de Ventas de las Agencias de Distribución de El Mercurio, generando mayor transparencia, control y agilidad al proceso comercial a lo largo de todo el país.
- Soporté, operé y exploté la plataforma comercial on line de alta disponibilidad 24/7. Entregué servicios e implementé proyectos tecnológicos para medios de comunicación masiva y digital en Emol, primer portal de noticias y publicidad en Chile. Apoyando la estrategia comercial on line de: Propiedades, Autos y Empleos.

ESTUDIOS

PAD-Programa Alta Dirección-INCAE Business School, Costa Rica.
MBA-Facultad de Economía y Negocios, Universidad de Chile.
Diplomado en Evaluación y Gestión de Proyectos, Universidad de Chile.
Ingeniero Electrónico, Universidad Tecnológica Metropolitana.
Enseñanza Media, Instituto Nacional.

2007
2006-2007
2003
1990-1996
1984-1989

OTROS

Idiomas:	Inglés
Metodologías y Estándares:	IFRS, SOX, BCM-DRP-BIA, PMI, EPCM, HSEC, ITIL, CMMI, SIX SIGMA, CANVAS.
Sistemas, Tecnologías y Plataformas:	SAP (FI-CO-PM-MM), Crystal Ball, BI, CA Clarity, MS Office, MS Project.
Deportes:	Bicicleta
Responsabilidad Social:	Relator de Emprendimiento, Administración y Proyectos en SENAME

REFERENCIAS

Gastón Gutierrez , Gerente de Planificación, ENTEL-Perú.	ggutierrez@entel.cl	+519 83583100
Eduardo Zamanillo , Asset Manager, MITSUI.	e.zamanillo@mmdla.com	+569 62274858
Ricardo García , Rewards & Mobility Manager, BARRICK.	rigarcia@barrick.com	+569 99733669
Allan Stewart , Senior Manager, BHP Billiton.	allan.ad.stewart@bhpbilliton.com	+569 93217452